

Уважаемые друзья!
Поздравляем вас с новогодними
праздниками и желаем
профессиональных и общественных
успехов в будущем году!

Вторая конференция SYMPA/BIPART под названием
«В поисках нового баланса: как соотнести реформу
государственного управления с вызовами, стоящими перед
Беларусью» состоялась 6 декабря.

Обзор панелей конференции и ссылки для просмотра
презентаций докладчиков [доступны на нашем сайте](#).

Год "Все в той же позиции"

Конец года белорусский госаппарат традиционно проводит в ожидании кадровых перестановок. Вот и в этом году глава государства в очередной раз анонсировал "чистку рядов" в ноябре во время поездки в Могилевскую область. "Публично хочу вас предупредить: кто провалит этот год без объективных причин, не останется", - [заявил тогда президент](#) и сообщил, что главе президентской администрации Косинцу уже дано соответствующее поручение - оценить эффективность работы каждого чиновника, от премьер-министра до председателя

райисполкома. Неизвестно, как далеко продвинулся Александр Косинец в выполнении этого поручения, однако вряд ли оценка эффективности работы самого Косинца оказалась высокой - ведь спустя немногим больше месяца на должности главы президентской администрации [его сменила](#) вице-премьер Наталья Кочанова.

При назначении Кочановой речь об оценке эффективности работы каждого чиновника шла лишь косвенно. Основные задачи, которые были поставлены перед новым главой администрации - де бюрократизация и обновление госаппарата, в первую очередь - самой Администрации президента. Изменилось и другое требование к работе главы администрации, поставленное лишь месяц назад - "[омоложение госаппарата](#)". Теперь, по словам президента, основное значение должны получить профессиональность и работоспособность. "Кто может работать, хоть в 80 лет пусть приходит и работает, предлагает свои услуги. Я готов их принять. Если совсем молодой человек и способен - пожалуйста, приходите тоже. Место найдется", - [заявил глава государства](#).

Однако, если кто-то из работоспособных профессионалов истолковал эту цитату как приглашение попробовать свои силы на госслужбе, с предложением своих услуг, похоже, придется еще повременить. Новый глава администрации традиционно получил задачу сократить численность чиновников - хотя бы на 30 или 35 процентов. В качестве "затравки" был оперативно сокращен заместитель руководителя администрации по идеологии Игорь Бузовский. По словам главы государства, главное - чтобы чиновники "не болтались под ногами" и чтобы соответствующие функции были сокращены. Надо отметить, что, по президентской оценке "на глазок", "болтаются под ногами" - около 50% чиновников, однако с таким радикальным сокращением пока

предлагается повременить.

Таким образом, Наталья Кочанова вступает в должность с рядом поручений, некоторые из которых на первый взгляд противоречат друг другу: обновление (прием на работу новых людей) и оптимизация (понимаемая как увольнение уже работающих), деbüroкратизация (сокращение функций государственных органов и передача ряда функций на уровень предприятий) и необходимость обширной бюрократической работы для того, чтобы такое сокращение и передача состоялись.

Впрочем, за два года работы вице-премьером Наталья Кочанова отметилась решительным подходом к запутанным кадровым проблемам - в [образовании](#), [спорте](#), [социальной сфере](#). Поэтому можно предположить, что с такой квалификацией и опытом новая глава администрации сможет разрубить гордиев узел противоречивых президентских поручений.

Реформы наяву

Украина надеется минимизировать коррупцию среди чиновников, обязывая их публиковать открытые электронные декларации о своем имуществе и расходах. Глава правления Transparency International в Украине Андрей Марусов, выступая на нашей конференции, [рассказал о том](#), как прошла первая публикация этих деклараций, и какие следующие шаги будут предприняты в этой сфере.

Новости BIPART

Эксперт SYMPA/BIPART Дмитрий Маркушевский принял [участие в обсуждении](#), которое телеканал Белсат провел в честь десятилетнего юбилея Директивы о

дебюрократизации, которая на протяжении этих лет периодически дорабатывалась и уточнялась.

По мнению нашего эксперта, альтернативой разнообразным "горячим линиям" и периодически проводимому "личному приему граждан" министрами и другими высокими чиновниками должна стать системная работа государственного аппарата в партнерстве с гражданами.

Следите за новостями нашей рассылки, а также за нашей страницей в **Facebook!** Первыми узнавайте наши новости, отвечайте на приглашения и участвуйте в проектах!

bipart@sympa-by.eu | www.facebook.com/sympa.belarus | www.sympa-by.eu