

## Чиновники: платят мало, но это не главное

Мало кто из чиновников считает оплату своего труда справедливой, но материальный фактор не является основным при выборе места работы - таков один из результатов [пилотного исследования мотивации госслужащих](#), проведенного командой VIPART. Что же мотивирует белорусских управленцев и какое отношение со стороны начальства ценится ими больше всего? В нашем исследовании мы попытались очертить подходы к исследованию этих вопросов, а также дать рекомендации для будущей реформы государственной службы. Мы ждем ваших отзывов об исследовании и предложений о том, как продолжить исследование этой темы.

## Изматывающий бег на месте

В то время как доминирующей в медиа-пространстве социально-политической темой на протяжении последнего месяца оставалась тема президентских выборов, эксперты, как [зарубежные](#), так и [отечественные](#), видят главную интригу остатка 2015 года не в событиях 11 октября, а в том, что будет после этой даты. Главной проблемой правительства Беларуси остается экономика, а надежда на согласованную политику в этой сфере становится все более призрачной.

Так, со слов [представителей Национального банка](#), во второй половине октября будет обнародована программа правительства по

проведению структурных реформ на период до 2020 года. В частности, речь идет об изменениях в системе управления государственными предприятиями через разделение функций органов госуправления, которые регулируют деятельность предприятий и одновременно выполняют функции собственника.

О том, что такое разделение давно признано проблемой на уровне белорусского правительства, свидетельствует тот факт, что планы избавить министерства от функций собственника, оставив за ними роль разработчиков государственной политики в курируемой ими сфере, восходят еще к [Плану мер по сбалансированному развитию экономики](#) на 2014-15 годы. Несмотря на то, что 2015 год подходит к концу, разделения функций не произошло, а планы по его совершению сдвинулись, если правильно понимать, на следующую пятилетку.

Впрочем, судьба пятилетних отрезков планирования, по достижению целей которых власти страны отчитывались [Всебелорусскому народному собранию последние пятнадцать лет](#), в этом году повисла в воздухе, а с ними и Программа социально-экономического развития на ближайшую пятилетку, да и [само собрание](#). Впрочем, правительство всерьез объявляет о намерении перейти от [прогнозных показателей развития экономики к индикативным](#). Правда, остается неясным, до какой степени эти намерения свидетельствуют о новых подходах к управлению экономикой, а до какой - являются признанием реальности (эксперты свидетельствуют, что последние пять лет прогнозные макроэкономические показатели и так не выполнялись).

Подобная же рассинхронизация происходит и с заявленными правительством планами стимулировать рост экономики за счет создания оптимальных условий для частного бизнеса. С одной стороны, несколько месяцев правительство обновляет полную благих намерений [Директиву №4](#), наполняя ее свежими благими намерениями согласно пожеланиям бизнеса. Одновременно с этим правительство экспериментирует с очередными механизмами ограничения потребительского импорта, несмотря на то, что [несколько попыток ограничения импорта в прошлом](#) не принесли никаких результатов, кроме кратковременной паники в предпринимательских кругах.

Разнонаправленное движение разных государственных структур в ситуации, когда отсутствует четко объявленная политическая воля к преобразованиям, приводит к тому, что напряжение всех сил правительства превращается в "бег на месте". Бег на месте, хотя и позволяет удерживать равновесие в текущей ситуации, все же не приближает страну ни к одной из заявленных целей, а, кроме того, производит невыгодное впечатление на международных кредиторов. Станет ли направление бега более очевидным после президентских выборов - мы увидим уже на этой неделе.

## Реформы наяву

Министерство финансов Украины открыло Единый веб-портал использования публичных финансов [EData](#). Понадобилось меньше 3 месяцев, чтобы сделать все платежи государственных учреждений и предприятий, которые проходят через Госказначейство, открытыми для каждого гражданина.

В ноябре информацию об использовании средств государственного и местных бюджетов должны обнародовать все распорядители этих средств.

ВОПРОС МЕСЯЦА

## Как вы относитесь к перспективе реформирования пенсионной системы в Беларуси?

- Надо оставить все как есть
- Надо поднять пенсионный возраст
- Надо перестать платить пенсию работающим пенсионерам
- Люди должны сами делать сбережения на старость, при чем здесь государство

- Ваш вариант ответа (напишите подробнее)

Ждем ваших ответов на нашей странице в Facebook  
или по адресу [bipart@sympa-by.eu](mailto:bipart@sympa-by.eu)

## Ответ предыдущего месяца

---

В прошлом номере Дайджеста мы спрашивали, какой теме должен быть посвящен наш третий анимационный ролик серии "Секреты бюджета".

Наши читатели отдали равное количество голосов в пользу тем "Фонд социальной защиты населения" и "Государственный долг". Наша команда выберет тему ролика из предложенных в ближайшее время.

## Новости VIPART

---

В рамках пятого Международного [конгресса](#) исследователей Беларуси в Каунасе команда SYMPA/VIPART организовала [панель](#) по государственному управлению, которая состоялась в Университете Витовта Великого.

Панель, посвященная теме госуправления, проводится нами в третий раз и с каждым годом собирает все больше исследователей, работающих в этой сфере. В этом году на панели были представлены одиннадцать исследований, выполненных как академическими учреждениями, так и независимыми исследовательскими организациями.

Представленные работы затрагивали такие важные для госуправления темы, как, например, управление кадрами, противодействие коррупции, возможности взаимодействия с

госорганами в рамках адвокатирувания, облегчение доступа граждан к информации о работе госорганов, реформа местного самоуправления и устойчивое развитие Беларуси в глобальном контексте.

Успешная работа и развитие панели на протяжении трех лет, как мы полагаем, показывает значимость исследований, без которых невозможно реформирование сферы государственного управления в Беларуси. Более того, участники высказали пожелание о создании специализированного отделения панели, посвященного местному самоуправлению. Мы будем работать с организаторами Конгресса для того, чтобы это пожелание стало реальностью в будущем году.

Следите за новостями нашей рассылки, а также за нашей страницей в **Facebook!** Первыми узнавайте наши новости, отвечайте на приглашения и участвуйте в проектах!

[bipart@sympa-by.eu](mailto:bipart@sympa-by.eu) | [www.facebook.com/sympa.belarus](http://www.facebook.com/sympa.belarus) | [www.sympa-by.eu](http://www.sympa-by.eu)