

## Новости SYMPA/BIPART

Школа молодых менеджеров публичного администрирования (SYMPA) совместно с [факультетом Политических наук и дипломатии](#) Университета Витаутаса Великого (Литва) объявляет новый набор на онлайн-курс «Современные теории и практики государственного управления и публичной политики». [Крайний день для заявок – 21 сентября.](#)

И еще один онлайн-курс SYMPA/BIPART – «Навыки презентации и инструменты для публичного выступления» для белорусов. В рамках обучения слушатели узнают в теории и попробуют на практике, как правильно подготовить и адаптировать выступление, создать интересную и эффективную презентацию оффлайн и онлайн, вовлечь аудиторию во время выступления. А также получают другие необходимые знания и навыки для успешного публичного выступления. [Приём заявок – до 15 сентября включительно.](#)



Эксперты SYMPA/BIPART [подготовили статью](#), где рассмотрено, как изменились социально-демографические характеристики государственных служащих за последние годы. Основным источником информации для проведения исследования послужили статистические данные, которые публикуются Национальным статистическим комитетом раз в два года.

Также [опубликована обзорная статья](#) SYMPA/BIPART, раскрывающая изменения и нововведения, предусмотренные Законом «О государственной службе», который вступил в силу 1 сентября. В разборе приведены и возможные последствия, с которыми может столкнуться белорусское государство и общество под влиянием этого документа.

## Госуправление. Главное в августе

Прошедший август был отмечен неожиданными и в то же время знаковыми кадровыми перестановками среди выкопоставленных чиновников. Занимавшего позицию заместителя главы Администрации президента Дмитрия Крутого [назначили](#) послом в Российскую Федерацию и по совместительству представителем нашей страны в ряде коллегиальных союзных органов (полномочным представителем Республики Беларусь при Экономическом совете СНГ, специальным представителем Республики Беларусь по вопросам интеграционного сотрудничества в рамках Союзного государства, ЕАЭС, СНГ, ОДКБ). Он заменит Владимира Семашко, который представлял Беларусь в России с ноября 2018 года. Похоже, что возрастного чиновника решили заменить на более молодого и эффективного. Назначение профессионального экономиста на эту должность вполне оправдано. Из-за вовлечённости Беларуси в войну России против Украины наша экономика понесла существенные потери, компенсировать которые власти будут просить Кремль. Теперь у Крутого есть возможность показать себя как умелого переговорщика. Тем более, что у него уже есть опыт общения с восточными соседями. Он руководил рабочей группой по разработке небезызвестных «дорожных карт интеграции».



Перевод Дмитрия Крутого на должность посла Беларуси в России освобождает место заместителя главы Администрации президента (АП). На этот пост [назначили](#) Максима Ермоловича, работавшего ранее в должности посла Беларуси в Великобритании. Долгое время считалось, что направление Ермоловича туда можно интерпретировать как своего рода ссылку. Ведь до этого (в период 31.08.2018-3.06.2020) он занимал пост министра финансов (напомним, что в 2020 году в преддверии выборов так называемое правительство «реформаторов» поменяли на «силовиков»). Однако работа за пределами Беларуси в течение последних двух лет позволила Ермоловичу в какой-то степени дистанцироваться от белорусского социально-политического кризиса и не скомпромитировать себя ни в глазах власти, ни в глазах граждан. Теперь же возвращение сторонника рыночных реформ Ермоловича в Минск может свидетельствовать о востребованности его профессиональных качеств. В должности зам. главы АП Ермолович, скорее всего, будет заниматься подбором управленческих кадров для решения экономических проблем, с которыми Беларусь столкнулась в последнее время. В то же время, назначение Ермоловича вовсе не означает разворачивание госуправления в сторону рыночных реформ. На своей должности он не будет определять финансовую политику, как мог бы это делать на должности министра либо реализовывать еще какие-то либеральные проекты. Сейчас перед ним и его ставленниками будет стоять задача по возможности замедлить падение белорусской экономики, сгладить последствия, чтобы этот процесс не был так явно заметен для населения и не вызвал нового роста протестных настроений.

\*\*\*

Вице-премьер Юрий Назаров покинул свой пост и стал [руководителем](#) Управления делами президента. На его место назначен уже бывший министр промышленности Пётр Пархомчик. На фоне рассмотренных выше кадровых решений эти назначения выглядят не столь интересно, а скорее напоминают обычную перестановку и демонстрируют определенный недостаток кадров в вертикали. С одной стороны, это проверенные годами верной службы чиновники. Сомневаться в их лояльности и преданности нет оснований. С другой стороны, их карьерный путь был отмечен не яркими достижениями и инновационными решениями, а скорее бюрократической рутинной. Поэтому перед ними сейчас и не ставят сложные задачи. Назаров, например, должен повысить прибыль Управления делами за счёт подведомственных туристических и медицинских объектов. Достижению этой цели должен поспособствовать уже имеющийся рост числа не только российских туристов, но и пользующихся возможностью безвизового въезда граждан Польши, Литвы и Латвии.

Кроме того, новый руководитель управделами должен будет запустить работу Единого национального благотворительного фонда «[под крышей президента](#)». Вероятно, этот фонд должен занять место ушедших из Беларуси зарубежных фондов, занимавшихся поддержкой некоммерческих организаций самой разной направленности – от помощи людям с ограниченными возможностями до финансирования инфраструктурных проектов в регионах. Пока же главный вопрос, который возникает в отношении новой организации, – как будет наполняться этот фонд? Трудно представить, что появятся зарубежные спонсоры, которые добровольно захотят вложить в него свои средства. Возможно, отчисления в эту организацию станут условием для приходящих инвесторов из дружественных властям стран (например, Ближнего Востока) или на белорусский бизнес будут сущены разнарядки по добровольно-принудительным выплатам. В крайнем случае, обязательные отчисления в этот фонд можно внести в расчётный листок для всего трудоспособного населения страны. Тем более, что подобная практика уже была, когда осенью 2021 года у сотрудников ряда госпредприятий из зарплаты высчитывали средства на содержание лагеря для нелегальных мигрантов в Гродненской области.

\*\*\*

Кадровые перестановки в августе коснулись и [военного блока](#). Генерал-майор Геннадий Козловский освобожден от должности начальника ракетных войск и артиллерии Вооруженных Сил и уволен с военной службы в запас по возрасту. Его место занял полковник Руслан Чехов.

Также изменения произошли в руководстве ВВС и войсками ПВО. Первым заместителем командующего назначен полковник Сергей Фролов. Именно он в ноябре 2021 года [рассказывал](#) общественности о нарастающей активности разведывательной и боевой авиации в воздушном пространстве стран-членов НАТО и Украины вблизи границ Беларуси. Учитывая последующее нападение России на Украину 24 февраля 2022 года, в том числе с территории Беларуси, такие заявления выглядят как подготовка общественного мнения нашей страны к оправданию этой атаки. В глазах общественности она должна была выглядеть как превентивная самооборона.

Примечательно, что эти кадровые решения были подписаны через несколько дней после «[вспышек](#)» на военной авиабазе в Зябровке, находящейся в Гомельской области. Там сейчас сосредоточено большое количество российского вооружения (ракетные комплексы Искандер, С-300, С-400 и многое другое). Что именно произошло 15 августа на авиабазе – неизвестно. Действительно ли произошли взрывы из-за халатности персонала, обслуживающего базу, или к этому привели умышленные действия третьих лиц? Тем не менее, власти, похоже, нашли крайних, чтобы отчитаться перед Кремлём – ответственные за инцидент были найдены и наказаны.

\*\*\*

В августе Министерство лесного хозяйства, наконец, обрело руководителя. Напомним, что этот пост оставался вакантным с мая этого года. Прежний министр Виталий Дрожжа “был [освобожден](#) от своей должности в связи с совершением проступка, несовместимого с нахождением на государственной службе”. Вероятней всего речь шла о [коррупции](#). Новым Министром лесного хозяйства назначили Александра Кулика. Примечательно, что ранее он уже работал в этом министерстве, только на должности заместителя министра, но уволился в 2018 году (именно в тот год министром был назначен Дрожжа) и [вернулся](#) на работу в Кобринский опытный лесхоз. На наш взгляд тот факт, что Кулика вернули в министерство, да ещё и на более высокую должность говорит о существенном дефиците управленческих кадров для властной вертикали.

Как бы то ни было, теперь ему предстоит решать главную задачу, стоящую перед его министерством – бороться с проблемой падения доходности от экспорта белорусской древесины из-за введённых против нашей страны санкций. Ранее главным покупателем являлись страны Европейского Союза. Теперь же, [по словам Александра Кулика](#), экспортные потоки будут переориентированы на Китай, Азербайджан, Иран, Узбекистан. Министр [пообещал](#), что объёмы экспорта будут восстановлены на прежнем, досанкционном уровне. Однако, о размерах прибыли и проблемах с сильно усложнившейся логистикой при этом умолчал.

Следите за новостями нашей рассылки, а также за нашей страницей в **Facebook!** Первыми узнавайте наши новости, отвечайте на приглашения и участвуйте в проектах!